

30 juin 2013

# RAPPORT SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDES



# SOMMAIRE

<b>Principales données financières</b>	<b>3</b>
<b>Rapport des Commissaires aux comptes</b>	<b>4</b>
<b>Rapport semestriel d'activité</b>	<b>5</b>
<b>Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2013</b>	<b>10</b>
<b>Attestation du responsable du rapport financier semestriel</b>	<b>28</b>

# PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

## COMPTES CONSOLIDÉS

<i>en millions d'euros</i>	1er semestre 2009	1er semestre 2010	1er semestre 2011 *	1er semestre 2012 *	1er semestre 2013
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4 376</b>	<b>4 211</b>	<b>4 756</b>	<b>5 150</b>	<b>5 033</b>
CHARGES OPÉRATIONNELLES	(4 081)	(3 958)	(4 452)	(4 800)	(4 666)
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE **</b>	<b>295</b>	<b>253</b>	<b>304</b>	<b>350</b>	<b>367</b>
% du chiffre d'affaires	6,7%	6,0%	6,4%	6,8%	7,3%
Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises	(8)	(8)	(12)	(19)	(15)
<b>Marge opérationnelle après amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises **</b>	<b>287</b>	<b>245</b>	<b>292</b>	<b>331</b>	<b>352</b>
% du chiffre d'affaires	6,6%	5,8%	6,1%	6,4%	7,0%
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>167</b>	<b>200</b>	<b>243</b>	<b>240</b>	<b>302</b>
% du chiffre d'affaires	3,8%	4,7%	5,1%	4,7%	6,0%
<b>RÉSULTAT NET (Part du Groupe)</b>	<b>78</b>	<b>101</b>	<b>122</b>	<b>134</b>	<b>176</b>
% du chiffre d'affaires	1,8%	2,4%	2,6%	2,6%	3,5%
<b>RÉSULTAT PAR ACTION</b>					
<i>Nombre d'actions au 30 juin</i>	<i>146 510 068</i>	<i>155 031 166</i>	<i>155 770 362</i>	<i>155 770 362</i>	<i>159 129 651</i>
Résultat par action au 30 juin (en euros)	0,53	0,65	0,78	0,86	1,10
<b>TRÉSORERIE NETTE AU 30 JUIN</b>	<b>576</b>	<b>809</b>	<b>169</b>	<b>27</b>	<b>272</b>
<b>NOMBRE MOYEN DE COLLABORATEURS</b>	<b>90 855</b>	<b>92 328</b>	<b>111 592</b>	<b>120 560</b>	<b>126 356</b>
<b>NOMBRE DE COLLABORATEURS AU 30 JUIN</b>	<b>89 453</b>	<b>95 586</b>	<b>114 274</b>	<b>121 026</b>	<b>127 968</b>

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 "Principes comptables" suite à l'application d'IAS 19 révisée,

\*\* A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, la marge opérationnelle s'entend avant les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises. Les périodes comparatives ont été retraitées pour refléter ce changement de présentation.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE 2013

## Période du 1<sup>er</sup> janvier 2013 au 30 juin 2013

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Cap Gemini S.A., relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2013 au 30 juin 2013, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### I – Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1 de l'annexe qui expose :

- l'incidence de la première application de la norme IAS 19 révisée « Avantages au personnel »
- le changement de présentation du compte de résultat consolidé lié à la modification de la définition de la marge opérationnelle.

### II – Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Les commissaires aux comptes

Neuilly-sur-Seine, le 25 juillet 2013

Paris La Défense, le 25 juillet 2013

PricewaterhouseCoopers Audit

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.

Françoise Garnier  
Associée

Jean-Luc Decornoy  
Associé

Jacques Pierre  
Associé

# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

## EVENEMENTS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2013

En dépit d'un contexte macro économique peu porteur au premier semestre 2013, notamment en Europe continentale, le Groupe a pu poursuivre l'amélioration de sa profitabilité opérationnelle. Le chiffre d'affaires du premier semestre 2013 s'élève à 5 033 millions d'euros en repli de 2,3% (et de 1,1% à taux de change et périmètre constants) par rapport au premier semestre 2012. Les effets de change ont été défavorables (-1,2 point sur la croissance semestrielle) notamment du fait de la baisse du réal brésilien, du dollar américain et de la livre sterling par rapport à l'euro. Aucun effet de changement de périmètre n'est à considérer sur cette période. La croissance (à taux de change et périmètre constants) est soutenue sur la zone Asie-Pacifique et Amérique Latine (+10,5%), elle reste positive en Amérique du Nord (+0,5%) mais s'inscrit en recul sur l'ensemble de l'Europe (-2,7%). Le second trimestre a cependant montré une amélioration de la tendance avec une réduction limitée à 0,4% du chiffre d'affaires du Groupe, à comparer à celle du premier trimestre (-1,7%).

L'analyse des **prises de commandes** confirme la résistance de la demande : elles s'élèvent au premier semestre à 4 824 millions d'euros (dont 3 227 millions d'euros hors Infogérance). Le ratio prises de commandes sur chiffre d'affaires des métiers de Conseil, d'Intégration de systèmes et des Services informatiques de proximité est positif et s'établit ainsi à 1,06 pour ce premier semestre.

**La marge opérationnelle du Groupe (qui s'entend dorénavant avant amortissements des actifs intangibles acquis lors d'acquisitions)** au premier semestre ressort à 367 millions d'euros, soit 7,3% du chiffre d'affaires (ce qui représente 0,5 point de mieux qu'au premier semestre 2012). Ce résultat conforte la prévision faite en début d'année d'une progression du taux de marge d'au moins 0,3 point en 2013. Les charges de restructuration enregistrent comme prévu une forte diminution et s'élèvent à 31 millions d'euros contre 75 millions d'euros au premier semestre 2012. Le résultat d'exploitation semestriel, sur ces bases, atteint 302 millions d'euros en progression de 26% par rapport à celui de l'année précédente.

Après prise en compte d'une charge financière de 53 millions d'euros et d'une charge d'impôt de 80 millions d'euros, le résultat net du semestre s'établit à 169 millions d'euros contre 123 millions d'euros au premier semestre 2012 et le résultat net part du Groupe atteint 176 millions d'euros contre 134 millions d'euros au premier semestre 2012. (Il est à noter que les comptes 2012 sont retraités en application de la norme IAS19 révisée pour permettre une meilleure comparaison avec les comptes 2013).

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier, le Groupe a annoncé plusieurs contrats significatifs qui témoignent du succès croissant de la mise en œuvre de sa stratégie :

- Migration du système d'information pour l'assureur britannique Direct Line Group,
- Renforcement de l'alliance entre Capgemini et EMC pour proposer des solutions en mode cloud au Brésil,
- Contrat de services applicatifs avec la Poste norvégienne,
- Contrat de BPO avec le groupe industriel Sandvik pour la gestion des services financiers et comptables,
- Contrat avec E.On, producteur et fournisseur d'énergie européen, pour la gestion de ses compteurs intelligents en Suède,
- Partenariat stratégique avec Microsoft dans le domaine du « Cloud Computing » baptisé « Skysight » visant à développer une offre mondiale de services opérés par Capgemini en mode Cloud et basés sur les technologies de Microsoft,
- Contrat d'infogérance de Sogeti France avec TOTAL pour sa branche exploitation et production,
- Contrat de services d'infrastructures avec le service public Néerlandais Kadaster.

L'ensemble de ces succès commerciaux témoigne d'une bonne situation concurrentielle du Groupe face à ses compétiteurs les plus performants et ont pu être réalisés auprès de comptes internationaux majeurs et exigeants.

Après paiement d'un dividende de 1 euro par action (157 millions d'euros), et malgré la hausse saisonnière du besoin en fonds de roulement, **la trésorerie nette** reste positive et s'élève à 272 millions d'euros en dépit des rentrées de cash anticipées à la clôture 2012.

Au 30 juin 2013, **l'effectif total du Groupe** est de 127 968 personnes, en progression par rapport au 30 juin 2012 (121 026 collaborateurs) et au 31 décembre 2012 (125 110 collaborateurs).

L'attrition observée ce semestre est de 16,3% soit un niveau proche des 17,0% du premier semestre 2012. Le Groupe a effectué 59% de ses recrutements (offshore) à comparer aux 48% du premier semestre 2012.

## EVOLUTION DE L'ACTIVITE PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	% du CA S1 2013	Croissance par rapport à S1 2012		Taux de Marge Opérationnelle**	
		A taux et périmètre courants	A taux et périmètre constants	S1 2012 *	S1 2013
<b>Amérique du Nord</b>	<b>20,5%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>0,5%</b>	<b>11,0%</b>	<b>12,3%</b>
<b>France</b>	<b>21,7%</b>	<b>-2,2%</b>	<b>-2,2%</b>	<b>6,9%</b>	<b>7,2%</b>
<b>Royaume-Uni et Irlande</b>	<b>20,1%</b>	<b>-5,5%</b>	<b>-2,2%</b>	<b>7,5%</b>	<b>8,1%</b>
<b>Benelux</b>	<b>10,7%</b>	<b>-6,2%</b>	<b>-6,2%</b>	<b>5,2%</b>	<b>8,2%</b>
<b>Reste de l'Europe</b>	<b>18,7%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>-1,7%</b>	<b>6,9%</b>	<b>6,2%</b>
<b>Asie Pacifique et Amérique Latine</b>	<b>8,3%</b>	<b>5,0%</b>	<b>10,5%</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>6,8%</b>	<b>7,3%</b>

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements suite à l'application d'IAS 19 révisée,

\*\* Avant amortissements des actifs incorporels intangibles acquis lors d'acquisitions et après allocation des marges statutaires des centres de production offshore aux zones géographiques en charge des contrats (ce qui est un nouveau mode de présentation).

Le chiffre d'affaires en **Amérique du Nord** (20,5% du chiffre d'affaires du Groupe) enregistre un léger repli, à hauteur de 0,9% (la hausse à taux de change et périmètre constants ressort à 0,5%, l'essentiel de l'écart étant expliqué par la baisse du dollar américain). Le premier semestre 2013 marque une période de consolidation de la dynamique sur cette zone après les fortes progressions enregistrées début 2012 (+9,7% de croissance au premier semestre 2012). Le Groupe anticipe une reprise de sa croissance sur ce marché au second semestre 2013. Le taux de marge opérationnelle poursuit également son amélioration pour atteindre 12,3% soit un gain de 1,3 point par rapport au premier semestre 2012. Ce niveau de marge témoigne du succès de la stratégie offshore du Groupe qui a adapté son modèle de production et s'affirme comme un acteur important sur ce marché.

La **France** (21,7% du chiffre d'affaires du Groupe) affiche un recul de 2,2%. Le taux de marge opérationnelle est de 7,2% en amélioration par rapport aux 6,9% du premier semestre 2012. Notons que le chiffre d'affaires est en croissance au second trimestre avec une progression de 0,7% au second trimestre 2012, alors que le premier avait vu l'activité régresser de 4,8%.

La région **Royaume-Uni et Irlande** (20,1% du chiffre d'affaires du Groupe) affiche une baisse de 5,5% de son chiffre d'affaires. A taux de change et périmètre constants, la décroissance ressort à 2,2%. Ce recul s'inscrit dans un contexte défavorable de rigueur budgétaire dans le secteur public qui représente plus de 60% de l'activité sur cette zone. Il est à noter que le chiffre d'affaires est quasi stable avec une évolution de +0,2% à taux de change et périmètre constants, en excluant la diminution programmée du chiffre d'affaires réalisé auprès de notre client HMRC (secteur public) conformément aux conditions nouvelles du contrat. La marge opérationnelle s'établit à 8,1% en hausse de 0,6 point par rapport à celle du premier semestre 2012.

Le **Benelux** (10,7% du chiffre d'affaires du Groupe) enregistre une phase de stabilisation. Le chiffre d'affaires y est certes encore en recul de 6,2% par rapport au premier semestre 2012, mais la tendance confirme une stabilisation séquentielle de l'activité de sorte qu'une stabilité apparaît possible pour la fin 2013. La marge opérationnelle s'établit à 8,2% (contre 5,2% au premier semestre 2012) ce qui traduit le rétablissement rapide de la rentabilité sur cette zone suite aux mesures prises fin 2012.

Le **Reste de L'Europe** (18,7% du chiffre d'affaires du Groupe) affiche une croissance négative de 1,7% à taux de change et périmètre constants. On note toutefois une amélioration au deuxième trimestre. Le taux de marge opérationnelle y est en repli de 0,7 point notamment du fait d'une moindre rentabilité par rapport au premier semestre 2012 de la zone Europe centrale dont la rentabilité est au niveau de la moyenne du Groupe.

L'activité dans la zone **Asie Pacifique et Amérique Latine** (8,3% du chiffre d'affaires du Groupe) est en forte progression, à hauteur de 10,5% à taux de change et périmètre constants. L'Amérique Latine bénéficie de la montée en puissance d'un grand contrat et contribue le plus à cette croissance avec une progression de 11,2% de son chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants. La marge opérationnelle reste encore limitée à 2,6% sur des zones où le Groupe continue à investir dans son développement. Une amélioration importante est attendue au deuxième semestre.

## EVOLUTION DE L'ACTIVITE PAR METIER

	% du CA S1 2013	Croissance * par rapport à S1 2012	Taux de Marge Opérationnelle **	
			S1 2012 ***	S1 2013
Conseil	4,7%	-9,0%	10,8%	7,7%
Services informatiques de Proximité	15,0%	-3,9%	9,6%	9,1%
Intégration de systèmes	40,8%	0,3%	7,0%	7,2%
Infogérance	39,5%	-0,3%	6,4%	8,3%

\*A taux de change et périmètre constants,

\*\*Avant amortissements des actifs incorporels intangibles acquis lors d'acquisitions et après allocation des marges statutaires des centres de production offshore aux zones géographiques en charge des contrats (ce qui est un nouveau mode de présentation),

\*\*\*Les chiffres ont été ajustés des retraitements suite à l'application d'IAS 19 révisée.

**Le Conseil** est le métier du Groupe le plus affecté par la conjoncture économique au premier semestre 2013 (l'activité y enregistre un recul de 9,0% à taux de change et périmètre constants). Les situations sont particulièrement contrastées selon les pays puisqu'à taux de change et périmètre constants, l'activité au Royaume-Uni est en hausse de plus de 3% alors qu'en France elle recule de plus de 10%. Le taux d'utilisation a pu cependant être redressé de 62% au premier trimestre à 69% au second. Le taux de marge opérationnelle s'établit à 7,7%, en recul de 3,1 points par rapport à celui du premier semestre 2012.

Le chiffre d'affaires des **Services informatiques de proximité** (Sogeti) recule de 3,9% à taux de change et périmètre constants. L'Amérique du Nord continue à progresser mais l'activité au Benelux décroît de près de 9,0%. Le taux d'utilisation reste très satisfaisant avec 81,0% en moyenne sur le premier semestre (contre 82,5% sur la période équivalente en 2012). Le taux de marge opérationnelle s'établit à 9,1%, en recul de 0,5 point par rapport au premier semestre 2012.

**L'Intégration de systèmes** (40,8% du chiffre d'affaires) reste le premier métier du Groupe avec une progression limitée de son chiffre d'affaires (+0,3% à taux de change et périmètre constants). Parmi les principaux pays du Groupe, le Royaume-Uni et l'Amérique du Nord connaissent une légère progression alors que la France et le Benelux enregistrent un léger repli. Les prix de vente, en légère hausse, témoignent des bénéfices que le Groupe tire de sa politique dynamique sur les offres innovantes. Le taux d'utilisation reste à un niveau très satisfaisant de 80% comparable à l'année précédente. Le taux de marge opérationnelle, à 7,2% est en hausse de 0,2 point par rapport à celui du premier semestre 2012.

**L'Infogérance** (39,5% du chiffre d'affaires) affiche une baisse de 0,3% de l'activité par rapport au premier semestre 2012 à taux de change et périmètre constants. Mais, hors impact de la baisse de volume avec HMRC, l'activité connaît une hausse de 1,1%. L'activité de maintenance applicative est en particulier en progression. L'activité services d'infrastructures est au contraire en repli, notamment du fait de la stratégie du Groupe visant à se concentrer sur la partie à haute valeur ajoutée de ce marché ce qui conduit à éliminer les contrats les plus dilutifs. La marge opérationnelle s'établit à 8,3% en forte progression de 1,9 point par rapport à celle du premier semestre 2012, grâce en particulier à l'amélioration de la rentabilité de l'activité services d'infrastructures.

## ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2013

L'application à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013 de la norme IAS 19 révisée a conduit à retraiter les comptes du 1<sup>er</sup> semestre et de l'année 2012. Les analyses ci-dessous portent sur ces comptes retraités.

### Le compte de résultat consolidé

**Le chiffre d'affaires** du premier semestre 2013 s'élève à 5 033 millions d'euros contre 5 150 millions d'euros au premier semestre 2012, soit une baisse de 2,3% (-1,1% à taux de change et périmètre constants).

**La marge opérationnelle (qui s'entend dorénavant avant amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises)** du premier semestre 2013 atteint 367 millions d'euros contre 350 millions d'euros au premier semestre 2012, soit un taux de marge de 7,3% contre 6,8% respectivement.

**Les autres produits et charges opérationnels** constituent une charge de 50 millions d'euros au premier semestre 2013, en forte amélioration par rapport au premier semestre 2012 (91 millions d'euros), la forte réduction des coûts de restructuration qui passent de 75 millions d'euros à 31 millions d'euros explique cette amélioration.

**Le résultat d'exploitation** s'établit à 302 millions d'euros au premier semestre 2013 (soit 6.0% du chiffre d'affaires) contre 240 millions d'euros au premier semestre 2012 (soit 4,7% du chiffre d'affaires) ce qui représente une hausse de 1,3 point de rentabilité opérationnelle.

**Le résultat financier** est une charge de 53 millions d'euros au premier semestre 2013, en amélioration par rapport à celle du premier semestre 2012 (63 millions d'euros). Cette évolution par rapport au premier semestre 2012 est due à la diminution des charges d'intérêt liées aux dettes financières notamment au Brésil et des charges d'intérêt nettes des régimes de retraites à prestations définies.

**La charge d'impôt** s'élève à 80 millions d'euros au premier semestre 2013 contre 53 millions d'euros au premier semestre 2012, dont 69 millions d'euros d'impôts courants (56 millions d'euros au premier semestre 2012) et 11 millions d'euros de charges d'impôts différés (3 millions d'euros de produit au premier semestre 2012). Le taux effectif d'impôt s'élève à 32,1% au premier semestre 2013 (contre 29,9% au premier semestre 2012).

**Le résultat net « part du Groupe »** dès lors ressort à 176 millions d'euros au premier semestre 2013, soit 31% de plus que les 134 millions d'euros réalisés au premier semestre 2012. Le résultat par action s'élève dans ces conditions à 1,10 euro pour les 159 129 651 actions composant le capital au 30 juin 2013, contre 0,86 euro pour les 155 770 362 actions composant le capital au 30 juin 2012.

## L'état consolidé de la situation financière

**La situation nette «part du Groupe» de l'ensemble consolidé** au 30 juin 2013 atteint 4 442 millions d'euros, en diminution de 40 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2012. Cette diminution résulte principalement :

- du versement de dividendes aux actionnaires pour 157 millions d'euros,
- de la réduction de capital liée à l'élimination d'actions propres pour 70 millions d'euros,
- de la reconnaissance en capitaux propres de gains actuariels liés aux provisions pour retraites et engagements assimilés, nets d'impôts différés pour 70 millions d'euros,
- de la variation négative de 13 millions d'euros liée à l'ajustement sur droit de vente accordé aux actionnaires minoritaires de CPM Braxis,
- la variation négative des réserves de conversion pour 37 millions d'euros,

partiellement compensée par la prise en compte du résultat bénéficiaire de la période de 176 millions d'euros.

**Les actifs non courants** s'établissent à 5 478 millions d'euros au 30 juin 2013, en diminution de 115 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2012 principalement liée aux mouvements suivants :

- 74 millions d'euros de diminution nette des écarts d'acquisition et des immobilisations corporelles et incorporelles,
- 32 millions d'euros de diminution des impôts différés actifs suite à l'utilisation de déficits reportables au niveau du groupe d'intégration fiscale en France pour 17 millions d'euros et à une diminution de 10 millions d'euros liée aux gains actuariels des plans de pensions au Royaume-Uni et au Canada essentiellement.

**Les passifs non courants** hors dettes financières à long terme s'élèvent à 1 457 millions d'euros au 30 juin 2013, en diminution de 137 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2012, principalement imputable à la baisse des provisions pour retraites et engagements assimilés (149 millions d'euros) conséquence d'un gain actuariel de 82 millions d'euros, essentiellement au Royaume-Uni et Canada d'une part et de 79 millions d'euros de prestations et contributions d'autre part.

**Les créances d'exploitation**, composées des comptes clients et comptes rattachés, atteignent 2 694 millions d'euros au 30 juin 2013, contre 2 959 millions d'euros au 30 juin 2012 et 2 538 millions d'euros au 31 décembre 2012. Les créances clients nettes des acomptes clients et produits constatés d'avance atteignent 1 993 millions d'euros au 30 juin 2013, contre 2 180 millions d'euros au 30 juin 2012 et 1 807 millions d'euros au 31 décembre 2012.

**Les dettes opérationnelles** sont principalement composées des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes de personnel ainsi que des impôts et taxes, et s'élèvent à 2 078 millions d'euros au 30 juin 2013, contre 2 213 millions d'euros au 30 juin 2012 et 2 335 millions d'euros au 31 décembre 2012.

**La trésorerie nette consolidée** au 30 juin 2013 est de 272 millions d'euros, contre 27 millions d'euros au 30 juin 2012 et 872 millions d'euros au 31 décembre 2012. La diminution sur le premier semestre de 600 millions d'euros s'explique essentiellement par :

- le versement aux actionnaires d'un dividende de 157 millions d'euros,
- un flux de trésorerie négatif généré par l'activité sur le premier semestre de 237 millions d'euros : la capacité d'autofinancement du premier semestre de 380 millions d'euros a été plus qu'absorbée par la diminution du besoin en fonds de roulement (549 millions d'euros) liée à la saisonnalité,
- le décaissement net lié aux opérations sur actions propres pour 70 millions d'euros,
- des décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations nettes de cessions pour 64 millions d'euros.

## PARTIES LIEES

Aucune transaction significative avec des parties liées n'a eu lieu au cours du premier semestre 2013.



## **PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2013**

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés aux pages 25 à 29 du document de référence 2012.

Parmi ceux-ci, l'évolution de la conjoncture économique, et notamment son impact sur les prix ainsi que la capacité du Groupe à recruter sont les principaux facteurs susceptibles d'influencer la marche des affaires au cours du second semestre.

## **PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2013**

La performance réalisée au premier semestre conforte les objectifs annuels du Groupe :

- l'objectif d'une croissance organique du chiffre d'affaires similaire à celle de 2012 est maintenu,
- le Groupe confirme sa prévision de progression de la marge opérationnelle d'au moins 30 points de base pour l'année 2013, soit 8,4% à comparer au 8,1% de l'exercice 2012 (après retraitement des comptes en application de la norme IAS19 révisée),
- l'objectif de génération de « free cash flow organique » cumulé sur 2012-2013 s'établit désormais à 800 millions d'euros hors contribution exceptionnelle aux fonds de pension, soit le haut de la fourchette annoncée précédemment.

# COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS

	Notes	2012 *		1er semestre 2012 *		1er semestre 2013	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
<i>en millions d'euros</i>							
<b>Chiffre d'affaires</b>	3	<b>10 264</b>	<b>100</b>	<b>5 150</b>	<b>100</b>	<b>5 033</b>	<b>100</b>
Coûts des services rendus	4	(7 879)	(76,8)	(4 008)	(77,8)	(3 868)	(76,8)
Frais commerciaux	4	(794)	(7,7)	(403)	(7,8)	(410)	(8,2)
Frais généraux et administratifs	4	(762)	(7,4)	(389)	(7,6)	(388)	(7,7)
<b>Marge opérationnelle **</b>		<b>829</b>	<b>8,1</b>	<b>350</b>	<b>6,8</b>	<b>367</b>	<b>7,3</b>
Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises		(37)	(0,4)	(19)	(0,4)	(15)	(0,3)
<b>Marge opérationnelle après amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises **</b>		<b>792</b>	<b>7,7</b>	<b>331</b>	<b>6,4</b>	<b>352</b>	<b>7,0</b>
Autres charges et produits opérationnels	5	(186)	(1,8)	(91)	(1,8)	(50)	(1,0)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>606</b>	<b>5,9</b>	<b>240</b>	<b>4,7</b>	<b>302</b>	<b>6,0</b>
Coût de l'endettement financier net	6	(55)	(0,5)	(29)	(0,5)	(25)	(0,5)
Autres charges et produits financiers	6	(72)	(0,7)	(34)	(0,7)	(28)	(0,6)
<b>Résultat financier</b>		<b>(127)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(63)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(53)</b>	<b>(1,1)</b>
<b>Charge d'impôt</b>	7	<b>(135)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(53)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(80)</b>	<b>(1,6)</b>
<b>Résultat des entreprises associées</b>		<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat net</b>		<b>343</b>	<b>3,3</b>	<b>123</b>	<b>2,4</b>	<b>169</b>	<b>3,4</b>
dont :							
<b>Part du Groupe</b>		<b>353</b>	<b>3,4</b>	<b>134</b>	<b>2,6</b>	<b>176</b>	<b>3,5</b>
Intérêts minoritaires		(10)	(0,1)	(11)	(0,2)	(7)	(0,1)
<b>RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)</b>							
Nombre moyen d'actions de la période		155 795 618		153 744 878		158 229 410	
Résultat de base par action (en euros)	8	2,26		0,87		1,11	
Nombre d'actions à la clôture		161 770 362		155 770 362		159 129 651	
Résultat par action à la clôture (en euros)		2,18		0,86		1,10	
Nombre moyen d'actions dilué		174 811 705		171 960 300		178 103 162	
Résultat dilué par action (en euros)	8	2,15		0,85		1,05	

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 "Principes comptables" suite à l'application d'IAS 19 révisée.

\*\* A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, la marge opérationnelle s'entend avant les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises. Les périodes comparatives ont été retraitées pour refléter ce changement de présentation.

## PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS EN CAPITAUX PROPRES

<i>en millions d'euros</i>	2012 *	1er semestre 2012 *	1er semestre 2013
Ecart actuariel sur les régimes de retraites à prestations définies, nets d'impôts	(36)	(177)	70
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat</b>	<b>(36)</b>	<b>(177)</b>	<b>70</b>
Réévaluation des instruments dérivés de couverture, nette d'impôts	12	(6)	(14)
Ecart de conversion	(44)	38	(40)
<b>Éléments qui seront reclassés en résultat</b>	<b>(32)</b>	<b>32</b>	<b>(54)</b>
<b>Total des produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>(68)</b>	<b>(145)</b>	<b>16</b>
<b>Résultat net (rappe)</b>	<b>343</b>	<b>123</b>	<b>169</b>
<b>Si ces produits et charges comptabilisés en capitaux propres avaient été comptabilisés en résultat, le résultat net aurait été de :</b>	<b>275</b>	<b>(22)</b>	<b>185</b>
Dont : Part du Groupe	290	(9)	195
Intérêts minoritaires	(15)	(13)	(10)

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 "Principes comptables" suite à l'application d'IAS 19 révisée.

# ÉTATS CONSOLIDÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2012	31 décembre 2012	30 Juin 2013
Ecart d'acquisition		3 762	3 702	3 673
Immobilisations incorporelles		205	192	177
Immobilisations corporelles		555	542	512
Impôts différés		1 096	1 059	1 027
Autres actifs non courants		111	98	89
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>5 729</b>	<b>5 593</b>	<b>5 478</b>
Clients et comptes rattachés	10	2 959	2 538	2 694
Impôts courants		70	70	75
Autres créances courantes		400	351	399
Actifs de gestion de trésorerie	11	74	75	77
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11	1 310	2 023	1 425
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>4 813</b>	<b>5 057</b>	<b>4 670</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>10 542</b>	<b>10 650</b>	<b>10 148</b>

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2012 *	31 décembre 2012 *	30 Juin 2013
Capital social		1 246	1 294	1 273
Primes d'émission et d'apport		2 875	2 976	2 900
Réserves et report à nouveau		(197)	(141)	93
Résultat de l'exercice		134	353	176
<b>Capitaux propres (part du Groupe)</b>		<b>4 058</b>	<b>4 482</b>	<b>4 442</b>
Intérêts minoritaires		39	36	37
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>4 097</b>	<b>4 518</b>	<b>4 479</b>
Dettes financières à long terme	11	1 133	1 131	569
Impôts différés		199	157	154
Provisions pour retraites et engagements assimilés	12	1 385	1 202	1 053
Provisions non courantes		19	16	23
Autres dettes non courantes		338	219	227
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>3 074</b>	<b>2 725</b>	<b>2 026</b>
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	11	219	99	664
Dettes opérationnelles		2 213	2 335	2 078
Acomptes clients et produits constatés d'avance	10	664	624	595
Provisions courantes		49	48	54
Impôts courants		70	95	79
Autres dettes courantes		156	206	173
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>3 371</b>	<b>3 407</b>	<b>3 643</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>10 542</b>	<b>10 650</b>	<b>10 148</b>

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 "Principes comptables" suite à l'application d'IAS 19 révisée.

## TABLEAUX DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

<i>en millions d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>2012 *</b>	<b>1er semestre 2012 *</b>	<b>1er semestre 2013</b>
<b>Résultat net, part du Groupe</b>		<b>353</b>	<b>134</b>	<b>176</b>
Intérêts minoritaires		(10)	(11)	(7)
Dotations aux amortissements et dépréciation des immobilisations		228	114	106
Dotations aux provisions (nettes)		(17)	(5)	(11)
Moins-values / plus-values de cession d'actifs		(14)	2	1
Charge liée aux souscriptions d'actions, aux attributions d'actions et d'options de souscription d'actions		15	7	8
Coût de l'endettement financier (net)	6	55	29	25
Charge d'impôt	7	135	53	80
Pertes et gains latents liés aux variations de juste valeur et autres		32	16	2
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier (net) et impôt (A)</b>		<b>777</b>	<b>339</b>	<b>380</b>
<b>Impôt versé (B)</b>		<b>(120)</b>	<b>(84)</b>	<b>(68)</b>
Variation liée aux créances clients et comptes rattachés, acomptes clients et produits constatés d'avance		96	(255)	(210)
Variation liée aux coûts capitalisés sur projets		9	3	-
Variation liée aux dettes fournisseurs		(26)	(12)	(41)
Variation liée aux autres créances et dettes		(27)	(178)	(298)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (C)</b>		<b>52</b>	<b>(442)</b>	<b>(549)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ (D=A+B+C)</b>		<b>709</b>	<b>(187)</b>	<b>(237)</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(183)	(101)	(65)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		11	-	1
		<b>(172)</b>	<b>(101)</b>	<b>(64)</b>
Décaissements liés aux regroupements d'entreprises nets de leur trésorerie		(24)	(4)	(4)
Décaissements / encaissements liés aux cessions de sociétés et d'activités nets de leur trésorerie		(8)	1	-
Décaissements / encaissements (nets) liés aux dépôts et investissements à long terme		(1)	(1)	(1)
Décaissements liés aux actifs de gestion de trésorerie		(2)	-	(2)
Dividendes reçus des participations		1	-	-
		<b>(34)</b>	<b>(4)</b>	<b>(7)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>		<b>(206)</b>	<b>(105)</b>	<b>(71)</b>
Augmentations de capital		153	-	-
Augmentations de capital souscrites par les actionnaires minoritaires		49	50	20
Dividendes versés		(154)	(154)	(157)
Décaissements (nets) liés aux opérations sur actions propres		(24)	5	(70)
Augmentation des dettes financières	11	22	66	7
Remboursements des dettes financières	11	(685)	(570)	(30)
Intérêts financiers versés	6	(66)	(33)	(24)
Intérêts financiers reçus	6	25	12	12
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>		<b>(680)</b>	<b>(624)</b>	<b>(242)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE (G=D+E+F)</b>		<b>(177)</b>	<b>(916)</b>	<b>(550)</b>
Incidence des variations des cours des devises (H)		(31)	2	(45)
<b>TRÉSORERIE D'OUVERTURE (I)</b>	11	<b>2 224</b>	<b>2 224</b>	<b>2 016</b>
<b>TRÉSORERIE DE CLÔTURE (G+H+I)</b>	11	<b>2 016</b>	<b>1 310</b>	<b>1 421</b>

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 " Principes comptables" suite à l'application d'IAS 19 révisée.

# TABLEAUX DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

en millions d'euros	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Total des produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires **	Total capitaux propres
						Ecarts de conversion	Autres			
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2012 - Publié</b>	155 770 362	1 246	2 875	(77)	912	(67)	(633)	4 256	27	4 283
Retraitements liés à l'application avec effet rétroactif d'IAS 19 révisée, nets d'impôts					(33)		16	(17)		(17)
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2012 *</b>	155 770 362	1 246	2 875	(77)	879	(67)	(617)	4 239	27	4 266
Dividendes versés au titre de l'exercice 2011	-	-	-	-	(154)	-	-	(154)	-	(154)
Instruments de motivation et actionariat salarié	-	-	-	-	7	-	-	7	-	7
Ajustements sur droit de vente accordé aux actionnaires minoritaires et variation des pourcentages d'intérêts	-	-	-	-	(30)	-	-	(30)	25	(5)
Elimination d'actions propres	-	-	-	4	1	-	-	5	-	5
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	-	-	-	4	(176)	-	-	(172)	25	(147)
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres *</b>	-	-	-	-	-	40	(183)	(143)	(2)	(145)
<b>Résultat net *</b>	-	-	-	-	134	-	-	134	(11)	123
<b>Au 30 juin 2012 *</b>	155 770 362	1 246	2 875	(73)	837	(27)	(800)	4 058	39	4 097
Dividendes versés au titre de l'exercice 2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instruments de motivation et actionariat salarié	6 000 000	48	101	12	-	-	-	161	-	161
Ajustements sur droit de vente accordé aux actionnaires minoritaires et variation des pourcentages d'intérêts	-	-	-	-	(7)	-	-	(7)	-	(7)
Elimination d'actions propres	-	-	-	(31)	2	-	-	(29)	-	(29)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	6 000 000	48	101	(19)	(5)	-	-	125	(1)	124
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres *</b>	-	-	-	-	-	(79)	159	80	(3)	77
<b>Résultat net *</b>	-	-	-	-	219	-	-	219	1	220
<b>Au 31 décembre 2012 *</b>	161 770 362	1 294	2 976	(92)	1 052	(106)	(642)	4 482	36	4 518
Dividendes versés au titre de l'exercice 2012 y compris contribution de 3%	-	-	-	-	(162)	-	-	(162)	-	(162)
Instruments de motivation et actionariat salarié	285 000	2	-	-	8	-	-	10	-	10
Ajustements sur droit de vente accordé aux actionnaires minoritaires et variation des pourcentages d'intérêts	-	-	-	-	(13)	-	-	(13)	11	(2)
Elimination d'actions propres	-	-	-	(70)	-	-	-	(70)	-	(70)
Réduction de capital par annulation d'actions propres	(2 925 711)	(23)	(77)	100	-	-	-	-	-	-
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	(2 640 711)	(21)	(77)	30	(167)	-	-	(235)	11	(224)
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	-	-	-	-	-	(37)	56	19	(3)	16
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	176	-	-	176	(7)	169
<b>Au 30 juin 2013</b>	159 129 651	1 273	2 899	(62)	1 061	(143)	(586)	4 442	37	4 479

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 " Principes comptables" suite à l'application d'IAS 19 révisée,

\*\* Intérêts minoritaires de la société CPM Braxis acquise le 6 octobre 2010.

# NOTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2013

## Note 1 – Principes comptables

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2013, ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration et arrêtés lors de sa réunion du 24 juillet 2013.

### BASE DE PREPARATION DES COMPTES

#### REFERENTIEL IFRS

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2013 sont établis conformément aux normes comptables internationales IFRS (*International Financial Reporting Standards*) édictées par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2013 (publication au Journal Officiel de l'Union Européenne).

Par ailleurs, le Groupe tient compte des positions adoptées par le Syntec Informatique – organisation représentant les principales sociétés de conseil et de services informatiques en France – sur les modalités d'application de certaines normes IFRS.

Les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2013 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ces comptes comprennent, à titre comparatif, le compte de résultat consolidé du premier semestre 2012 et de l'exercice 2012, les produits et charges comptabilisés en capitaux propres du premier semestre 2012 et de l'exercice 2012, l'état consolidé de la situation financière au 30 juin 2012 et au 31 décembre 2012, ainsi que le tableau de flux de trésorerie consolidé du premier semestre 2012 et de l'exercice 2012. Ces comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2013 doivent être lus conjointement avec les comptes consolidés 2012. Enfin, ces derniers ont fait l'objet de retraitements décrits ci-après dans les paragraphes « changements de méthodes comptables » et « changements de présentation ».

#### NOUVELLES NORMES ET INTERPRETATIONS APPLICABLES EN 2013

Les principes comptables appliqués par le Groupe Capgemini sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés au 31 décembre 2012, à l'exception des changements de méthodes comptables ci-après.

Le Groupe n'a pas appliqué par anticipation les normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB mais non encore approuvés par l'UE au 30 juin 2013 ni encore entrés en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2013.

#### CHANGEMENTS DE NORMES COMPTABLES

Capgemini a appliqué, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, les nouvelles normes et amendements suivants :

Norme IAS 1 révisée « Présentation des états financiers » : Suite aux amendements d'IAS 1, le Groupe a modifié la présentation des produits et charges comptabilisés en capitaux propres pour présenter séparément les éléments qui seront reclassés en résultat et ceux qui ne le seront pas. Les informations comparatives ont été présentées conformément aux amendements de la norme IAS 1 révisée.

Norme IAS 19 révisée « Avantages au personnel » : Les amendements de la norme IAS 19 ont eu comme effet, pour le Groupe, d'évaluer le rendement attendu des actifs sur la base du taux d'actualisation utilisé pour évaluer la dette. Par ailleurs, le coût des services passés est dorénavant comptabilisé en résultat lors des modifications des caractéristiques du plan et/ou de l'arrivée de nouveaux entrants. La norme IAS 19 révisée est appliquée de façon rétrospective, toutes les périodes comparatives étant ajustées.

Les tableaux ci-après présentent l'incidence du changement de méthode, avec application rétrospective au 31 décembre 2011, sur le compte de résultat consolidé, les produits et charges comptabilisés en capitaux propres et les états consolidés de la situation financière :

### Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	1er semestre 2012			2012		
	Publié	Impact IAS 19 R	Retraité	Publié	Impact IAS 19 R	Retraité
<b>Chiffre d'affaires</b>	5 150	-	5 150	10 264	-	10 264
Charges opérationnelles	(4 822)	3	(4 819)	(9 477)	5	(9 472)
<b>Résultat d'exploitation</b>	237	3	240	601	5	606
<b>Résultat financier</b>	(49)	(14)	(63)	(100)	(27)	(127)
<b>Charge d'impôt</b>	(55)	2	(53)	(140)	5	(135)
<b>Résultat des entreprises associées</b>	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
<b>Résultat net</b>	132	(9)	123	360	(17)	343
dont :						
<b>Part du Groupe</b>	143	(9)	134	370	(17)	353
Intérêts minoritaires	(11)	-	(11)	(10)	-	(10)
<b>RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)</b>						
Résultat de base par action	0,92		0,87	2,37		2,26
Résultat dilué par action	0,90		0,85	2,25		2,15

Le retraitement sur le compte de résultat consolidé correspond principalement à l'annulation de l'amortissement des coûts des services passés et à l'évaluation du rendement attendu des actifs avec le taux d'actualisation utilisé pour évaluer la dette.

### Produits et charges comptabilisés en capitaux propres

<i>en millions d'euros</i>	1er semestre 2012			2012		
	Publié	Impact IAS 19 R	Retraité	Publié	Impact IAS 19 R	Retraité
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat</b>	(189)	12	(177)	(59)	23	(36)
<b>Éléments qui seront reclassés en résultat</b>	32	-	32	(32)	-	(32)
<b>Total des produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	(157)	12	(145)	(91)	23	(68)
<b>Résultat net (rappel)</b>	132	(9)	123	360	(17)	343

### États consolidés de la situation financière

<i>en millions d'euros</i>	31 décembre 2011			30 juin 2012			31 décembre 2012		
	Publié	Impact IAS 19 R	Retraité	Publié	Impact IAS 19 R	Retraité	Publié	Impact IAS 19 R	Retraité
<b>Capitaux propres (part du Groupe)</b>	4 256	(17)	4 239	4 072	(14)	4 058	4 493	(11)	4 482
Intérêts minoritaires	27	-	27	39	-	39	36	-	36
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	4 283	(17)	4 266	4 111	(14)	4 097	4 529	(11)	4 518
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>	2 754	17	2 771	3 059	14	3 073	2 714	11	2 725
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>	3 977	-	3 977	3 372	-	3 372	3 407	-	3 407
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	11 014	-	11 014	10 542	-	10 542	10 650	-	10 650



Le retraitement sur les états consolidés de la situation financière correspond à la comptabilisation des coûts des services passés nets en capitaux propres qui étaient auparavant enregistrés au bilan et amortis sur la durée du plan.

IFRS 13 « Evaluation de la juste valeur » : L'application de la norme IFRS 13 au 1<sup>er</sup> janvier 2013 n'a pas eu d'incidence sur les comptes consolidés. Il est à noter que la juste valeur des instruments financiers au 30 juin 2013 intègre notamment la valorisation du risque de crédit.

#### CHANGEMENTS DE PRESENTATION DECIDES PAR LE GROUPE

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, l'agrégat de marge opérationnelle exclut les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises qui n'entrent plus dans la définition de cet indicateur de performance de l'activité du Groupe. Ce changement permet notamment d'aligner cet indicateur de performance avec les principales pratiques du secteur. Ainsi, la marge opérationnelle après amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises correspond à la marge opérationnelle telle que publiée en 2012 et précédemment.

Au 30 juin 2013, la présentation de l'information sectorielle tient compte des changements de présentation suivants :

- L'Amérique Latine comprise jusqu'à présent dans la zone « Europe du Sud et Amérique Latine » est dorénavant comprise dans la zone « Asie Pacifique et Amérique Latine »,
- La marge opérationnelle réalisée dans les principaux centres de production offshore (Inde et Pologne) a été réallouée aux zones géographiques en charge des contrats afin de permettre une meilleure appréciation de la performance de ces zones (cf. Note 14 – Information sectorielle).

Les informations comparatives du premier semestre 2012 et de l'exercice 2012 ont été aussi retraitées pour refléter la nouvelle présentation.

## NOTE 2 – EVOLUTION DU PERIMETRE

#### ACQUISITIONS / CESSIONS DU PREMIER SEMESTRE 2013

Il n'y a pas eu d'acquisition significative lors du 1<sup>er</sup> semestre 2013.

## NOTE 3 – CHIFFRE D'AFFAIRES

<i>en millions d'euros</i>	2012		1er semestre 2012		1er semestre 2013	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Amérique du Nord	2 101	20	1 041	20	1 031	20
France	2 181	21	1 116	22	1 092	22
Royaume-Uni et Irlande	2 104	21	1 069	21	1 010	20
Benelux	1 118	11	576	11	541	11
Europe du Sud <sup>(1)</sup>	500	5	256	6	253	5
Pays nordiques	714	7	363	7	365	8
Allemagne et Europe Centrale	658	6	332	6	324	6
Asie Pacifique et Amérique Latine <sup>(1)</sup>	888	9	397	7	417	8
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>10 264</b>	<b>100</b>	<b>5 150</b>	<b>100</b>	<b>5 033</b>	<b>100</b>

<sup>(1)</sup> Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 la région Amérique Latine antérieurement comprise dans la zone "Europe du Sud et Amérique Latine" est dorénavant comprise dans la zone "Asie Pacifique et Amérique Latine" (cf. Note 14 "Information sectorielle").

L'évolution du chiffre d'affaires du premier semestre 2013 par rapport à celui du premier semestre 2012 est de -2,3% à taux de change et périmètre courants et de -1,1% à taux de change et périmètre constants.

## NOTE 4 – CHARGES OPERATIONNELLES PAR NATURE

<i>en millions d'euros</i>	2012 *		1er semestre 2012 *		1er semestre 2013	
	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires
Charges de personnel	6 183	60,2	3 170	61,6	3 132	62,2
Frais de déplacements	423	4,1	208	4,0	211	4,2
	<b>6 606</b>	<b>64,3</b>	<b>3 378</b>	<b>65,6</b>	<b>3 343</b>	<b>66,4</b>
Achats et frais de sous-traitance	2 227	21,7	1 129	21,9	1 023	20,3
Loyers et taxes locales	338	3,3	162	3,2	170	3,4
Autres dotations aux amortissements, provisions et résultat de cessions d'immobilisations	264	2,6	131	2,5	130	2,6
<b>Total</b>	<b>9 435</b>	<b>91,9</b>	<b>4 800</b>	<b>93,2</b>	<b>4 666</b>	<b>92,7</b>

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 "Principes comptables" suite à l'application d'IAS 19 révisée.

## NOTE 5 – AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

<i>en millions d'euros</i>	2012	1er semestre 2012	1er semestre 2013
Coûts de restructuration	(168)	(75)	(31)
<i>Dont réduction des effectifs</i>	(151)	(69)	(19)
<i>Dont rationalisation des actifs immobiliers</i>	(14)	(5)	(11)
<i>Dont "rightshoring"</i>	(3)	(1)	(1)
Coûts d'intégration des sociétés acquises	(9)	(4)	-
Coûts liés aux acquisitions	(2)	(1)	(1)
Charges liées aux souscriptions d'actions, aux attributions d'actions et d'options de souscription d'actions	(18)	(7)	(10)
Autres charges opérationnelles	(11)	(4)	(8)
<b>Total charges opérationnelles</b>	<b>(208)</b>	<b>(91)</b>	<b>(50)</b>
Autres produits opérationnels	22	-	-
<b>Total produits opérationnels</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>	<b>(186)</b>	<b>(91)</b>	<b>(50)</b>

### Coûts de restructuration

Les coûts de restructuration du premier semestre 2013 concernent principalement les mesures de réduction d'effectifs et de rationalisation des actifs immobiliers, notamment aux Pays-Bas, en France et en Espagne.

## NOTE 6 – RESULTAT FINANCIER

<i>en millions d'euros</i>	Note	2012 *	1er semestre 2012 *	1er semestre 2013
Produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie		25	12	12
Charges d'intérêt sur les dettes financières		(62)	(32)	(28)
<b>Coût net de l'endettement financier au taux d'intérêt nominal</b>		<b>(37)</b>	<b>(20)</b>	<b>(16)</b>
Effet du coût amorti sur les dettes financières		(18)	(9)	(9)
<b>Coût net de l'endettement financier au taux d'intérêt effectif</b>		<b>(55)</b>	<b>(29)</b>	<b>(25)</b>
Charges d'intérêt nette sur régimes de retraites à prestations définies	12	(53)	(28)	(24)
Pertes (gains) de change sur opérations financières		(8)	1	2
Instruments dérivés sur risques de change sur opérations financières		6	(2)	(2)
Autres		(17)	(5)	(4)
<b>Autres produits et charges financiers</b>		<b>(72)</b>	<b>(34)</b>	<b>(28)</b>
<i>Dont produits financiers</i>		42	30	14
<i>Dont charges financières</i>		(114)	(64)	(42)
<b>Résultat financier</b>		<b>(127)</b>	<b>(63)</b>	<b>(53)</b>

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 " Principes comptables " suite à l'application d'IAS 19 révisée.

Le coût net de l'endettement financier comprend :

- les produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie pour 12 millions d'euros,
- les coupons de l'emprunt Obligataire Convertible ou Echangeable en Actions Nouvelles ou Existantes (OCEANE) 2009 pour 10 millions d'euros (stables par rapport au premier semestre 2012), auxquels s'ajoutent 8,5 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti (8 millions d'euros au premier semestre 2012),
- les coupons de l'emprunt obligataire 2011 pour 13 millions d'euros (13 millions au premier semestre 2012), auxquels s'ajoute 0,5 million d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti,
- les charges financières liées aux contrats de location-financement pour 4 millions d'euros principalement au Royaume-Uni, au Brésil, aux Etats-Unis et en France (4 millions d'euros au premier semestre 2012),
- les charges d'intérêt pour 1 million d'euros (4 millions au premier semestre 2012). Cette évolution par rapport au premier semestre 2012 est due à la diminution des charges d'intérêt liée aux dettes financières notamment au Brésil.

Dans les autres produits et charges financiers, les instruments dérivés sur risques de change liés à des opérations financières concernent principalement les variations de juste valeur de swaps de change en couverture de prêts intra-groupe consentis par Capgemini UK Plc. à la société mère et d'un prêt intra-groupe consenti par la société mère à Capgemini North America Inc.

## NOTE 7 – CHARGE D'IMPOT

<i>en millions d'euros</i>	2012 *	1er semestre 2012 *	1er semestre 2013
Impôts courants	(153)	(56)	(69)
Impôts différés	18	3	(11)
<b>Charge d'impôt</b>	<b>(135)</b>	<b>(53)</b>	<b>(80)</b>

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 " Principes comptables " suite à l'application d'IAS 19 révisée.

## NOTE 8 – RESULTAT PAR ACTION

### Résultat de base par action

Le résultat de base par action de 1,11 euro est calculé selon les mêmes modalités qu'aux 30 juin 2012 et 31 décembre 2012.

### RESULTAT DILUE PAR ACTION

Le résultat dilué par action de 1,05 euro tient compte des instruments dilutifs en circulation à la clôture de la période. Le cours moyen de l'action sur le premier semestre 2013 a été de 36,64 euros.

Au 30 juin 2013, les instruments dilutifs inclus dans le calcul du résultat dilué par action comprennent :

- 2 961 787 actions qui font partie des plans d'attribution d'actions de performance 2010, 2012 et 2013,
- les obligations convertibles émises le 20 avril 2009 (OCEANE 2009), soit 16 911 765 obligations.

## NOTE 9 – ECARTS D'ACQUISITION

La diminution des écarts d'acquisition sur la période pour un montant total de 29 millions d'euros provient principalement des différences de conversion relatives aux écarts d'acquisition libellés en devises étrangères.

## Note 10 – Clients et comptes rattachés

<i>en millions d'euros</i>	30 Juin 2012	31 décembre 2012	30 Juin 2013
Clients	1 665	1 543	1 562
Provisions pour créances douteuses	(11)	(12)	(11)
Factures à émettre	1 190	900	1 037
<b>Clients et comptes rattachés hors coûts capitalisés sur projets</b>	<b>2 844</b>	<b>2 431</b>	<b>2 588</b>
Coûts capitalisés sur projets	115	107	106
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>2 959</b>	<b>2 538</b>	<b>2 694</b>

Le total des créances clients et factures à émettre, nettes des acomptes clients et produits constatés d'avance, en nombre de jours de chiffre d'affaires de la période, s'analyse comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	30 Juin 2012	31 décembre 2012	30 Juin 2013
Clients et comptes rattachés hors coûts capitalisés sur projets	2 844	2 431	2 588
Acomptes clients et produits constatés d'avance	(664)	(624)	(595)
<b>Créances clients nettes des acomptes clients et produits constatés d'avance</b>	<b>2 180</b>	<b>1 807</b>	<b>1 993</b>
En nombre de jours de chiffre d'affaires de la période	76	63	71

## NOTE 11 – TRESORERIE NETTE

<i>en millions d'euros</i>	30 Juin 2012	31 décembre 2012	30 Juin 2013
<b>Actifs de gestion de trésorerie</b>	<b>74</b>	<b>75</b>	<b>77</b>
Placements à court terme	984	1 610	1 062
Banques	326	413	363
Instruments dérivés actifs (passifs) sur éléments de trésorerie	3	(1)	-
Découverts bancaires (passif)	(3)	(6)	(4)
<b>Trésorerie</b>	<b>1 310</b>	<b>2 016</b>	<b>1 421</b>
Emprunts obligataires	(1 044)	(1 053)	(497)
Dettes liées aux contrats de location-financement	(86)	(76)	(70)
Dettes bancaires ou assimilées	(2)	(2)	(2)
Autres dettes financières	(1)	-	-
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>(1 133)</b>	<b>(1 131)</b>	<b>(569)</b>
Emprunts obligataires	(25)	(22)	(591)
Dettes liées aux contrats de location-financement	(46)	(54)	(47)
Dettes bancaires ou assimilées	(142)	(15)	(22)
Autres dettes financières	(3)	(2)	-
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>(216)</b>	<b>(93)</b>	<b>(660)</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>(1 349)</b>	<b>(1 224)</b>	<b>(1 229)</b>
Instruments dérivés sur dettes financières	(8)	5	3
<b>Trésorerie nette</b>	<b>27</b>	<b>872</b>	<b>272</b>

L'évolution des dettes financières à long et court terme provient principalement du reclassement à court terme de l'emprunt Obligataire Convertible ou Echangeable en Actions Nouvelles ou Existantes – OCEANE 2009 qui arrive à échéance le 1<sup>er</sup> janvier 2014.

Au cours du premier semestre 2013, la diminution de la trésorerie nette par rapport au 31 décembre 2012 s'explique principalement par :

- le versement aux actionnaires d'un dividende de 157 millions d'euros,
- un flux de trésorerie négatif généré par l'activité sur le premier semestre de 237 millions d'euros : la capacité d'autofinancement du premier semestre de 380 millions d'euros a été plus qu'absorbée par la diminution du besoin en fonds de roulement (549 millions d'euros) liée à la saisonnalité,
- le décaissement net lié aux opérations sur actions propres pour 70 millions d'euros,
- des décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations nettes de cessions pour 64 millions d'euros.

## NOTE 12 – PROVISIONS POUR RETRAITES ET ENGAGEMENTS ASSIMILES

<i>en millions d'euros</i>	2012 *	1 <sup>er</sup> semestre 2012 *	1 <sup>er</sup> semestre 2013
<b>Engagements nets en début de période</b>	<b>1 125</b>	<b>1 125</b>	<b>1 202</b>
Ecart de conversion	19	35	(44)
Coûts des services rendus	53	28	30
Charge financière nette	53	28	24
Prestations et contributions	(126)	(63)	(79)
Variation des écarts actuariels reconnus en capitaux propres	84	235	(82)
Autres mouvements	(6)	(3)	2
<b>Engagements nets en fin de période</b>	<b>1 202</b>	<b>1 385</b>	<b>1 053</b>

\* Les chiffres ont été ajustés des retraitements expliqués en Note 1 " Principes comptables " suite à l'application d'IAS 19 révisée.

La variation des engagements nets au premier semestre 2013 correspond essentiellement à un gain actuariel net de 82 millions d'euros du fait de l'augmentation des taux d'actualisation entre le 31 décembre 2012 et le 30 juin 2013 et à 79 millions d'euros de prestations et contributions, principalement au Royaume-Uni (36 millions d'euros) et au Canada (29 millions d'euros).

En juillet 2013, le Groupe a procédé à un financement accéléré du déficit d'un plan de pension au Royaume-Uni qui au titre de 2013 représente une contribution exceptionnelle de 235 millions d'euros.

### **Note 13 – Autres dettes non courantes / Autres dettes courantes**

Au 30 juin 2013, les autres dettes non courantes et courantes comprennent notamment 240 millions d'euros au titre des dettes sur acquisitions de sociétés (dont 135 millions d'euros en « autres dettes non courantes » et 105 millions d'euros en « autres dettes courantes »).

### **Note 14 – Information sectorielle**

L'information sectorielle est communiquée selon les zones géographiques définies ci-dessous (section « Information par zone géographique ») et complétée par des informations relatives au chiffre d'affaires et à la marge opérationnelle des 4 métiers du Groupe (section « Information par métier »).

Il est rappelé qu'au 30 juin 2013, la présentation de l'information sectorielle tient compte des changements de présentation suivants :

- L'Amérique Latine comprise jusqu'à présent dans la zone « Europe du Sud et Amérique Latine » est dorénavant comprise dans la zone « Asie Pacifique et Amérique Latine »,
- La marge opérationnelle réalisée dans les principaux centres de production offshore (Inde et Pologne) a été réallouée aux zones géographiques en charge des contrats afin de permettre une meilleure appréciation de la performance de ces zones.

Les informations comparatives du premier semestre 2012 et de l'exercice 2012 ont été aussi retraitées pour refléter la nouvelle présentation.

#### **INFORMATION PAR ZONE GEOGRAPHIQUE**

<b>Zones géographiques</b>	<b>Pays</b>
Amérique du Nord	Canada, Etats-Unis
France	France, Maroc
Royaume-Uni et Irlande	Irlande, Royaume-Uni
Benelux	Belgique, Luxembourg, Pays-Bas
Europe du Sud	Espagne, Italie, Portugal
Pays nordiques	Danemark, Finlande, Norvège, Suède
Allemagne et Europe Centrale	Allemagne, Autriche, Hongrie, Pologne, République Tchèque, Roumanie, Slovaquie, Suisse
Asie Pacifique et Amérique Latine	Argentine, Australie, Brésil, Chili, Chine, Colombie, Emirats Arabes Unis, Guatemala, Inde, Japon, Malaisie, Mexique, Philippines, Singapour, Vietnam

## Compte de résultat au premier semestre 2013

<i>en millions d'euros</i>	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Benelux	Europe du Sud	Pays nordiques	Allemagne et Europe Centrale	Asie Pacifique et Amérique Latine	Non alloué <sup>(1)</sup>	Élimination	Total	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>												
- hors Groupe	1 031	1 092	1 010	541	253	365	324	417	-	-	5 033	
- inter-zones géographiques	45	92	57	23	9	11	73	344	-	(654)	-	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>1 076</b>	<b>1 184</b>	<b>1 067</b>	<b>564</b>	<b>262</b>	<b>376</b>	<b>397</b>	<b>761</b>	<b>-</b>	<b>(654)</b>	<b>5 033</b>	
<b>Marge opérationnelle *</b>	<b>127</b>	<b>78</b>	<b>82</b>	<b>44</b>	<b>7</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>11</b>	<b>(33)</b>	<b>-</b>	<b>367</b>	
% du chiffre d'affaires	12,3	7,2	8,1	8,2	2,8	7,2	7,8	2,6	-	-	7,3	
Amortissements des actifs incorporels acquis dans le cadre d'un regroupement d'entreprises	(4)	(4)	-	(2)	(1)	(1)	-	(3)	-	-	(15)	
<b>Marge opérationnelle après amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises *</b>	<b>123</b>	<b>74</b>	<b>82</b>	<b>42</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>8</b>	<b>(33)</b>	<b>-</b>	<b>352</b>	
% du chiffre d'affaires	11,9	6,8	8,0	7,8	2,5	7,1	7,5	1,8	-	-	7,0	
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>122</b>	<b>59</b>	<b>75</b>	<b>33</b>	<b>(2)</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>(33)</b>	<b>-</b>	<b>302</b>	
											Coût de l'endettement financier (net)	(25)
											Autres produits et charges financiers	(28)
											Charge d'impôt	(80)
											Résultat des entreprises associées	-
											<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>169</b>
											Intérêts minoritaires	7
											<b>PART DU GROUPE</b>	<b>176</b>

(1) Les éléments non alloués correspondent aux frais de siège.

\* A compter du 1er janvier 2013, la marge opérationnelle s'entend avant les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises. Les périodes comparatives ont été retraitées pour refléter ce changement de présentation.







## Marge opérationnelle par métier

en millions d'euros	2012 *		1er semestre 2012 *		1er semestre 2013	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Conseil	56	11,2	29	10,8	18	7,7
Intégration de systèmes	341	8,2	147	7,0	147	7,2
Services informatiques de proximité	164	10,7	75	9,6	69	9,1
Infogérance	329	8,0	129	6,4	166	8,3
Non alloué	(61)	-	(30)	-	(33)	-
<b>Marge opérationnelle **</b>	<b>829</b>	<b>8,1</b>	<b>350</b>	<b>6,8</b>	<b>367</b>	<b>7,3</b>

\* Ajustée des retraitements suite à l'application d'IAS 19 révisée,

\*\* A compter du 1er janvier 2013, la marge opérationnelle s'entend avant les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises. Les périodes comparatives ont été retraitées pour refléter ce changement de présentation.

## Note 15 – Effectifs

### EFFECTIFS MOYENS PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	2012		1er semestre 2012		1er semestre 2013	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	9 680	8	9 658	8	9 627	8
France	21 503	18	21 521	18	21 625	17
Royaume-Uni et Irlande	8 988	7	9 005	7	9 081	7
Benelux	9 815	8	10 105	8	9 044	7
Europe du Sud <sup>(1)</sup>	7 282	6	7 291	6	7 316	6
Pays nordiques	4 523	4	4 538	4	4 433	4
Allemagne et Europe Centrale	9 278	8	9 137	8	9 752	7
Asie Pacifique et Amérique Latine <sup>(1)</sup>	50 594	41	49 139	41	55 318	44
Non alloué	166	-	166	-	160	-
<b>Effectifs moyens</b>	<b>121 829</b>	<b>100</b>	<b>120 560</b>	<b>100</b>	<b>126 356</b>	<b>100</b>

<sup>(1)</sup> Depuis le 1er janvier 2013, la région Amérique Latine antérieurement comprise dans la zone "Europe du Sud et Amérique Latine" est dorénavant comprise dans la zone "Asie Pacifique et Amérique Latine" (cf. Note 14 "Information sectorielle").

### EFFECTIFS DE FIN DE PERIODE PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	30 juin 2012		31 décembre 2012		30 juin 2013	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	9 786	8	9 608	8	9 651	8
France	21 362	18	21 574	17	21 580	17
Royaume-Uni et Irlande	8 985	7	8 964	7	9 114	7
Benelux	9 832	8	9 186	7	8 925	7
Europe du Sud <sup>(1)</sup>	7 201	6	7 336	6	7 184	6
Pays nordiques	4 518	4	4 504	4	4 396	3
Allemagne et Europe Centrale	9 295	8	9 581	8	9 840	8
Asie Pacifique et Amérique Latine <sup>(1)</sup>	49 880	41	54 193	43	57 122	44
Non alloué	167	-	164	-	156	-
<b>Effectifs de la période</b>	<b>121 026</b>	<b>100</b>	<b>125 110</b>	<b>100</b>	<b>127 968</b>	<b>100</b>

<sup>(1)</sup> Depuis le 1er janvier 2013, la région Amérique Latine antérieurement comprise dans la zone "Europe du Sud et Amérique Latine" est dorénavant comprise dans la zone "Asie Pacifique et Amérique Latine" (cf. Note 14 "Information sectorielle").

## Note 16 – Engagements hors bilan

### ENGAGEMENTS DONNES

<i>en millions d'euros</i>	30 Juin 2012	31 Décembre 2012	30 Juin 2013
Sur contrats clients	997	1 099	1 122
Sur locations non résiliables	823	870	802
Autres	104	110	99
<b>Engagements donnés</b>	<b>1 924</b>	<b>2 079</b>	<b>2 023</b>

### ENGAGEMENTS REÇUS

<i>en millions d'euros</i>	30 Juin 2012	31 Décembre 2012	30 Juin 2013
Sur contrats clients	68	63	63
Autres	16	19	33
<b>Engagements reçus</b>	<b>84</b>	<b>82</b>	<b>96</b>

## ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 5 et suivantes présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Paul Hermelin

Président Directeur Général